




	2013	2012
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE GESTIÓN		
ORIGEN	95,822,220.68	75,856,188.72
INGRESOS POR VENTA DE PRODUCTOS Y SERVICIOS	7,984,449.98	7,979,848.48
DERECHOS	7,644,726.68	6,128,276.00
PRODUCTOS	144,670.64	183,750.68
APROVECHAMIENTOS	16,000.00	18,398.00
VENTA DE SERVICIOS	179,052.66	1,649,423.80
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
CONVENIOS	86,055,588.64	67,689,534.94
INGRESOS ESTATALES	30,579,724.00	28,175,357.00
INGRESOS FEDERALES	30,579,724.00	28,175,357.00
PROGRAMAS ESPECIALES	24,896,140.64	11,338,820.94
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS		
INGRESOS FINANCIEROS	327,584.55	186,805.30
INTERESES GANADOS	327,584.55	186,805.30
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	1,454,597.51	0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	1,454,597.51	0.00
APLICACIÓN	73,785,459.06	61,007,904.02
SERVICIOS PERSONALES	48,934,643.43	45,192,065.63
MATERIALES Y SUMINISTROS	4,634,238.67	2,973,849.92
SERVICIOS GENERALES	18,955,893.14	12,045,134.33
TRANSFERENCIAS (BECAS)	1,138,414.57	793,194.14
DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES	122,269.25	0.00
AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	3,660.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE GESTIÓN	22,036,761.62	14,848,284.70
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	6,161,007.34	83,248,057.16
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBL	2,574,127.35	28,805,087.67
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	3,431,295.48	50,654,961.49
AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	155,584.51	3,660.00
MODIFICACIÓN DEL FONDO DE RESERVA	0.00	3,784,348.00
APLICACIÓN	22,277,661.85	92,218,466.20
ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	12,867,709.15	7,584,326.50
MODIFICACIÓN AL PATRIMONIO	1,951,486.38	79,325,174.70
MODIFICACIÓN AL FONDO DE RESERVA	1,916,100.58	0.00
MODIFICACIÓN A RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	5,542,365.74	5,308,965.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-16,116,654.51	-8,970,409.04
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN	2,322,842.16	1,131,499.59
ENDEUDAMIENTO NETO		
INTERNO		
EXTERNO		
DEUDORES DIVERSOS	86,274.40	
CUENTAS POR COBRAR		798,873.04
PROVEEDORES	139,947.74	
DISMINUCIÓN DE OTROS ACTIVOS		
CONTRIBUCIONES POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	10,360.05	
ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS	191,958.42	
VALORES EN GARANTÍA	38,701.00	
INCREMENTO DE OTROS PASIVOS		
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES	43,925.44	332,626.55
OTROS PASIVOS CIRCULANTES	1,811,675.11	
DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		
APLICACIÓN	1,627,724.59	645,993.39
INCREMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS		
SERVICIOS DE LA DEUDA		
INTERNO		
ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS		191,958.42
EXTERNO		
CUENTAS POR COBRAR	688,516.53	
DEUDORES DIVERSOS	0.00	28,167.01
ANTICIPO A PROVEEDORES POR SERVICIOS	314,915.60	94,530.00
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	624,292.46	331,337.96
DISMINUCIÓN DE OTROS PASIVOS		
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	695,117.57	485,506.20
INCREMENTO / DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	6,615,224.68	6,363,381.86
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	12,802,760.17	6,439,378.31
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	19,417,984.85	12,802,760.17
BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR		
		
DR. JOEL GUERRERO JUÁREZ PRESIDENTE DEL H. CONSEJO DIRECTIVO	L.C. DANIEL JAVIER FLORES VERGARA DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	L.C. NEREYDA C. ESPINOZA GONZÁLEZ JEFA DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD