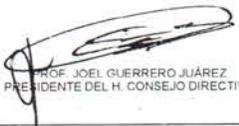
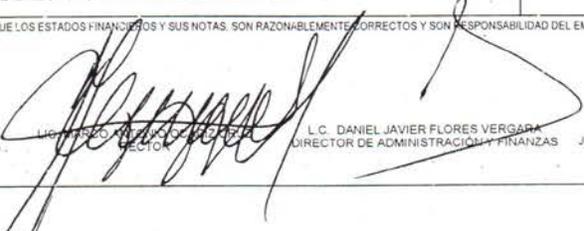


|   | 2013   | 2012  |
|---|--|---|
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE GESTIÓN</b>   |  |   |
| <b>ORIGEN</b>   | <b>95,822,220.68</b>   | <b>75,856,188.72</b>  |
| <b>INGRESOS POR VENTA DE PRODUCTOS Y SERVICIOS</b>  | <b>7,984,449.98</b>  | <b>7,979,848.48</b>   |
| DERECHOS  | 7,644,726.68   | 6,128,276.00  |
| PRODUCTOS   | 144,670.64   | 183,750.68  |
| APROVECHAMIENTOS  | 16,000.00  | 18,398.00   |
| VENTA DE SERVICIOS  | 179,052.66   | 1,649,423.80  |
| <b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>   |  |   |
| <b>CONVENIOS</b>  | <b>86,055,588.64</b>   | <b>67,689,534.94</b>  |
| INGRESOS ESTATALES  | 30,579,724.00  | 28,175,357.00   |
| INGRESOS FEDERALES  | 30,579,724.00  | 28,175,357.00   |
| PROGRAMAS ESPECIALES  | 24,896,140.64  | 11,338,820.94   |
| <b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS</b>   |  |   |
| <b>INGRESOS FINANCIEROS</b>   | <b>327,584.55</b>  | <b>186,805.30</b>   |
| INTERESES GANADOS   | 327,584.55   | 186,805.30  |
| <b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS</b>   | <b>1,454,597.51</b>  | <b>0.00</b>   |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS  | 1,454,597.51   | 0.00  |
| <b>APLICACIÓN</b>   | <b>73,785,459.06</b>   | <b>61,007,904.02</b>  |
| SERVICIOS PERSONALES  | 48,934,643.43  | 45,192,065.63   |
| MATERIALES Y SUMINISTROS  | 4,634,238.67   | 2,973,849.92  |
| SERVICIOS GENERALES   | 18,955,893.14  | 12,045,134.33   |
| TRANSFERENCIAS (BECAS)  | 1,138,414.57   | 793,194.14  |
| DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES  | 122,269.25   | 0.00  |
| AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES   | 0.00   | 3,660.00  |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE GESTIÓN</b>  | <b>22,036,761.62</b>   | <b>14,848,284.70</b>  |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>   |  |   |
| <b>ORIGEN</b>   | <b>6,161,007.34</b>  | <b>83,248,057.16</b>  |
| DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBL  | 2,574,127.35   | 28,805,087.67   |
| DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES  | 3,431,295.48   | 50,654,961.49   |
| AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES   | 155,584.51   | 3,660.00  |
| MODIFICACIÓN DEL FONDO DE RESERVA   | 0.00   | 3,784,348.00  |
| <b>APLICACIÓN</b>   | <b>22,277,661.85</b>   | <b>92,218,466.20</b>  |
| ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES   | 12,867,709.15  | 7,584,326.50  |
| MODIFICACIÓN AL PATRIMONIO  | 1,951,486.38   | 79,325,174.70   |
| MODIFICACIÓN AL FONDO DE RESERVA  | 1,916,100.58   | 0.00  |
| MODIFICACIÓN A RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES  | 5,542,365.74   | 5,308,965.00  |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>   | <b>-16,116,654.51</b>  | <b>-8,970,409.04</b>  |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>  |  |   |
| <b>ORIGEN</b>   | <b>2,322,842.16</b>  | <b>1,131,499.59</b>   |
| <b>ENDEUDAMIENTO NETO</b>   |  |   |
| <b>INTERNO</b>  |  |   |
| <b>EXTERNO</b>  |  |   |
| DEUDORES DIVERSOS   | 86,274.40  |   |
| CUENTAS POR COBRAR  |  | 798,873.04  |
| PROVEEDORES   | 139,947.74   |   |
| <b>DISMINUCIÓN DE OTROS ACTIVOS</b>   |  |   |
| CONTRIBUCIONES POR RECUPERAR A CORTO PLAZO  | 10,360.05  |   |
| ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS   | 191,958.42   |   |
| VALORES EN GARANTÍA   | 38,701.00  |   |
| <b>INCREMENTO DE OTROS PASIVOS</b>  |  |   |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES  | 43,925.44  | 332,626.55  |
| OTROS PASIVOS CIRCULANTES   | 1,811,675.11   |   |
| <b>DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS</b>   |  |   |
| <b>APLICACIÓN</b>   | <b>1,627,724.59</b>  | <b>645,993.39</b>   |
| <b>INCREMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS</b>  |  |   |
| <b>SERVICIOS DE LA DEUDA</b>  |  |   |
| <b>INTERNO</b>  |  |   |
| ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS   |  | 191,958.42  |
| <b>EXTERNO</b>  |  |   |
| CUENTAS POR COBRAR  | 688,516.53   |   |
| DEUDORES DIVERSOS   | 0.00   | 28,167.01   |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR SERVICIOS  | 314,915.60   | 94,530.00   |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR   | 624,292.46   | 331,337.96  |
| <b>DISMINUCIÓN DE OTROS PASIVOS</b>   |  |   |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>   | <b>695,117.57</b>  | <b>485,506.20</b>   |
| <b>INCREMENTO / DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>  | <b>6,615,224.68</b>  | <b>6,363,381.86</b>   |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO   | 12,802,760.17  | 6,439,378.31  |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO  | 19,417,984.85  | 12,802,760.17   |
| BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR |  |   |
|    |  |  |
| DR. JOEL GUERRERO JUÁREZ<br>PRESIDENTE DEL H. CONSEJO DIRECTIVO   | L.C. DANIEL JAVIER FLORES VERGARA<br>DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS           | L.C. NEREYDA C. ESPINOZA GONZÁLEZ<br>JEFA DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD            |