

ASIGNATURA DE EVALUACIÓN SOCIAL DE PROYECTOS

1. Competencias	Dirigir organizaciones y proyectos, a través de la gestión tecnológica, de innovación y de recursos, metodologías de evaluación socioeconómica y ambiental, herramientas de la administración financiera, y procesos de consultoría, para lograr mayor competitividad en el sector empresarial y contribuir al desarrollo sostenible de la región.
2. Cuatrimestre	Décimo
3. Horas Teóricas	26
4. Horas Prácticas	49
5. Horas Totales	75
6. Horas Totales por Semana Cuatrimestre	5
7. Objetivo de aprendizaje	El alumno evaluará proyectos sociales, mediante el uso de indicadores, técnicas y herramientas especializadas, para determinar el efecto que tendrá sobre el bienestar de la sociedad.

Unidades de Aprendizaje	Horas		
	Teóricas	Prácticas	Totales
I. Efectos directos de los proyectos sociales	8	17	25
II. Estimación de beneficios y costos	5	10	15
III. Diversos efectos de los proyectos	8	12	20
IV. Precios sociales especiales	5	10	15
Totales	26	49	75

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

EVALUACIÓN SOCIAL DE PROYECTOS

UNIDADES DE APRENDIZAJE

1. Unidad de aprendizaje	I. Efectos directos de los proyectos sociales
2. Horas Teóricas	8
3. Horas Prácticas	17
4. Horas Totales	25
5. Objetivo de la Unidad de Aprendizaje	El alumno determinará el valor social de la producción y el costo social de los insumos de proyectos públicos, para medir sus beneficios y costos.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Valor social de la producción	<p>Definir el concepto de valor social de la producción y su rol en la evaluación social</p> <p>Describir el procedimiento de cálculo del valor social de la producción en condiciones de:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Elasticidad de oferta igual a infinito - Elasticidad de oferta igual a cero - Elasticidad de demanda igual a infinito - Elasticidad de demanda igual a cero - Elasticidades normales de oferta y demanda 	Determinar el valor social de la producción en proyectos públicos	<p>Analítico</p> <p>Objetivo</p> <p>Crítico</p> <p>Ético</p> <p>Responsable</p>

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Costo social de los insumos	<p>Definir el concepto de costo social de los insumos y su rol en la evaluación social.</p> <p>Definir los conceptos y características de insumos domésticos e insumos comerciables.</p> <p>Describir el procedimiento de cálculo del costo social de los insumos domésticos y comerciables en condiciones de:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Elasticidad de oferta igual a infinito - Elasticidad de oferta igual a cero - Elasticidades normales de oferta y demanda <p>Identificar el concepto de distorsión y su impacto en la evaluación social.</p>	Determinar el costo social de los insumos en proyectos públicos	<p>Analítico</p> <p>Objetivo</p> <p>Crítico</p> <p>Ético</p> <p>Responsable</p>

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

EVALUACIÓN SOCIAL DE PROYECTOS

PROCESO DE EVALUACIÓN

Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
<p>A partir de un caso de proyecto social, elabora un reporte que contenga:</p> <ul style="list-style-type: none">- Determinación del tipo de elasticidad y su justificación- Cálculo del valor social de la producción- Cálculo del costo social de los insumos- Distorsiones detectadas y su justificación	<ol style="list-style-type: none">1. Comprender el concepto de valor social de la producción y su procedimiento de cálculo.2. Comprender el concepto de costo social de los insumos y su procedimiento de cálculo.3. Distinguir el concepto de distorsión y su impacto en la evaluación social.	<p>Estudio de casos</p> <p>Rúbrica</p>

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

EVALUACIÓN SOCIAL DE PROYECTOS

PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Aprendizaje basado en proyectos Análisis de casos Ejercicios prácticos	Internet Computadora Impresos Calculadora Hoja de cálculo electrónica Proyector

ESPACIO FORMATIVO

Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
X		

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

EVALUACIÓN SOCIAL DE PROYECTOS

UNIDADES DE APRENDIZAJE

1. Unidad de aprendizaje	II. Estimación de beneficios y costos
2. Horas Teóricas	5
3. Horas Prácticas	10
4. Horas Totales	15
5. Objetivo de la Unidad de Aprendizaje	El alumno medirá los beneficios y costos de proyectos sociales, para determinar su rentabilidad social.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Medición de Beneficios	<p>Reconocer el concepto de costo de oportunidad.</p> <p>Identificar los costos y beneficios atribuibles al proyecto como resultado de comparar la situación SIN y CON el proyecto.</p> <p>Describir las consideraciones de la identificación de los beneficios sociales:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Evitar duplicidad - Valor de rescate - Claridad en los conceptos de beneficios <p>Describir el procedimiento de medición de los beneficios del proyecto social.</p>	Medir los beneficios del proyecto social.	<p>Analítico</p> <p>Objetivo</p> <p>Crítico</p> <p>Ético</p> <p>Responsable</p> <p>Empático</p>
Medición de costos	<p>Describir las consideraciones en la identificación de los costos sociales:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Costo de oportunidad del terreno - Costo de estudios previos - Separabilidad de 	Medir los costos del proyecto social.	<p>Analítico</p> <p>Objetivo</p> <p>Crítico</p> <p>Ético</p> <p>Responsable</p>

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
	proyectos - Ciclo de vida del proyecto - Conceptos de costos y gastos Describir el procedimiento de medición de los costos del proyecto social.		

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

EVALUACIÓN SOCIAL DE PROYECTOS

PROCESO DE EVALUACIÓN

Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
<p>A partir de un caso de proyecto social, elabora un reporte que contenga:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Identificación de los beneficios del proyecto - Medición de los beneficios del proyecto - Identificación de los costos del proyecto - Medición de los costos del proyecto 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identificar los costos y beneficios atribuibles al proyecto como resultado de comparar la situación SIN y CON el proyecto. 2. Distinguir las consideraciones para la identificación de los beneficios sociales. 3. Analizar el procedimiento de medición de los beneficios del proyecto social. 4. Distinguir las consideraciones para la identificación de los costos sociales. 5. Analizar el procedimiento de medición de los costos del proyecto social. 	<p>Estudio de casos</p> <p>Rúbrica</p>

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

EVALUACIÓN SOCIAL DE PROYECTOS

PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Aprendizaje basado en proyectos Análisis de casos Ejercicios prácticos	Internet Computadora Impresos Calculadora Proyector Hoja de cálculo electrónica

ESPACIO FORMATIVO

Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
X		

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

EVALUACIÓN SOCIAL DE PROYECTOS

UNIDADES DE APRENDIZAJE

1. Unidad de aprendizaje	III. Diversos efectos de los proyectos
2. Horas Teóricas	8
3. Horas Prácticas	12
4. Horas Totales	20
5. Objetivo de la Unidad de Aprendizaje	El alumno determinará diversos efectos de los proyectos sociales, para evaluar su impacto.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Efectos indirectos	Identificar el concepto de efectos indirectos y su impacto en los proyectos sociales. Describir los efectos indirectos de los proyectos sociales de acuerdo a sus características.	Determinar los efectos indirectos de proyectos sociales.	Analítico Objetivo Crítico Ético Responsable
Externalidades del proyecto	Identificar el concepto de externalidades en los proyectos sociales. Describir las externalidades de los proyectos de acuerdo a sus características.	Determinar las externalidades de los proyectos sociales.	Analítico Objetivo Crítico Ético Responsable

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Efectos intangibles	Identificar el concepto de efectos intangibles en los proyectos sociales. Describir las características de los efectos intangibles de los proyectos.	Establecer los efectos intangibles de proyectos sociales	Analítico Objetivo Crítico Ético Responsable
Ponderaciones distributivas	Identificar el concepto y aplicación de las ponderaciones distributivas en la evaluación social de proyectos. Describir el procedimiento de cálculo de estimación de las ponderaciones distributivas.	Estimar las ponderaciones distributivas en evaluaciones sociales.	Analítico Objetivo Crítico Ético Responsable

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

EVALUACIÓN SOCIAL DE PROYECTOS

PROCESO DE EVALUACIÓN

Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
<p>A partir de un caso de proyecto social, elabora un reporte que contenga el análisis de:</p> <ul style="list-style-type: none"> - los efectos indirectos - Las Externalidades - Los Efectos intangibles - las Ponderaciones distributivas - Conclusiones 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Comprender el concepto de efectos indirectos, su impacto en los proyectos sociales y procedimiento de determinación. 2. Comprender el concepto de externalidades en los proyectos sociales y su determinación. 3. Identificar el concepto de efectos intangibles en los proyectos sociales y sus características. 4. Comprender el concepto y aplicación de las ponderaciones distributivas en la evaluación social de proyectos y su estimación. 	<p>Estudio de casos</p> <p>Rúbrica</p>

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

EVALUACIÓN SOCIAL DE PROYECTOS

PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Aprendizaje basado en proyectos Análisis de casos Ejercicios prácticos	Internet Computadora Impresos Calculadora Proyector hoja de cálculo electrónica

ESPACIO FORMATIVO

Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
X		

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

EVALUACIÓN SOCIAL DE PROYECTOS

UNIDADES DE APRENDIZAJE

1. Unidad de aprendizaje	IV. Precios sociales especiales
2. Horas Teóricas	5
3. Horas Prácticas	10
4. Horas Totales	15
5. Objetivo de la Unidad de Aprendizaje	El alumno estimará precios sociales especiales, para evaluar su impacto en los proyectos públicos.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Precio social de la divisa	<p>Identificar el concepto e importancia del precio social de divisas en la evaluación social de proyectos.</p> <p>Describir el uso del precio social de la divisa en bienes importables y exportables.</p> <p>Describir el procedimiento de cálculo de estimación del precio social de divisas.</p>	Calcular el precio social de divisas.	Analítico Objetivo Crítico Ético Responsable

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Costo social de la mano de obra	<p>Identificar el concepto, características e importancia del costo social de la mano de obra en la evaluación social de proyectos.</p> <p>Describir el concepto de pleno empleo sin impuestos, sus características y proceso de cálculo de su costo social.</p> <p>Describir el concepto de pleno empleo con aportes al seguro social, sus características y proceso de cálculo de su costo social.</p> <p>Describir el concepto de desempleo friccional o normal, sus características y proceso de cálculo de su costo social.</p> <p>Describir el concepto de desempleo estructural y cíclico, sus características y proceso de cálculo de su costo social.</p>	Calcular el costo social de la mano de obra	<p>Analítico</p> <p>Objetivo</p> <p>Crítico</p> <p>Ético</p> <p>Responsable</p>

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
La tasa social de descuento	<p>Identificar el concepto, características e importancia de la tasa social de descuento.</p> <p>Describir el procedimiento de cálculo de estimación de la tasa social de descuento en mercado cerrado y mercado abierto.</p> <p>Identificar el concepto de créditos externos subsidiados, sus características e importancia.</p>	Estimar las tasas sociales de descuento en mercados cerrados y abiertos.	<p>Analítico</p> <p>Objetivo</p> <p>Crítico</p> <p>Ético</p> <p>Responsable</p>

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

EVALUACIÓN SOCIAL DE PROYECTOS

PROCESO DE EVALUACIÓN

Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
<p>A partir de un caso de proyecto social, elabora un reporte que contenga:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cálculo del precio social de divisas - Cálculo del costo social de la mano de obra según su modalidad - Tasas sociales de descuento estimadas - Conclusiones 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Comprender el concepto e importancia de precio social de las divisas y su procedimiento de cálculo. 2. Comprender el concepto y procedimiento de cálculo del costo social de la mano de obra. 3. Distinguir el concepto, características e importancia de la tasa social de descuento. 4. Comprender el procedimiento de cálculo de la estimación de la tasa social de descuento en mercado cerrado y mercado abierto. 6. Identificar el concepto de créditos externos subsidiados, sus características e importancia. 	<p>Estudio de casos</p> <p>Rúbrica</p>

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

EVALUACIÓN SOCIAL DE PROYECTOS

PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Aprendizaje basado en proyectos Análisis de casos Ejercicios prácticos	Internet Computadora Impresos Calculadora Proyector Hoja de cálculo electrónica

ESPACIO FORMATIVO

Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
X		

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

EVALUACIÓN SOCIAL DE PROYECTOS

CAPACIDADES DERIVADAS DE LAS COMPETENCIAS PROFESIONALES A LAS QUE CONTRIBUYE LA ASIGNATURA

Capacidades	Criterios de Desempeño
Formular Proyectos tecnológicos y de innovación mediante el uso de la metodología de desarrollo de modelos de negocios de base tecnológica y estudios de impacto ambiental, para generar propuestas de valor agregado que eleven la competitividad de las organizaciones y el desarrollo regional sostenible.	Elabora un modelo de negocios diferenciado que incluya: <ul style="list-style-type: none"> - Análisis de mercado - Adquisición de equipos - Materiales e insumos - Adecuación de infraestructura - Softwares requeridos - Servicios tecnológicos - Consultoría especializada - Análisis de impacto ambiental - Convenios de cooperación técnica y científica - Personal - Capacitación - Certificaciones - Presupuestos - Evaluación financiera - Difusión de resultados
Determinar la viabilidad social de proyectos a través de la metodología de evaluación de indicadores de impacto socioeconómico, costos y beneficios de bienes e insumos, para contribuir al desarrollo sostenible de la región, municipio, estado o país.	Elabora un documento de evaluación social que contenga: <ul style="list-style-type: none"> - Precios sociales - Valor social de la producción - Bienes domésticos y comercializables internacionalmente - Tasa social de descuento - Estimación de beneficios y costos - Efectos de los proyectos - Rol de la evaluación social
Evaluar el impacto de las estrategias de mejora implementadas mediante el uso de técnicas de análisis comparativo, de control de resultados, de redacción de informes técnicos y de evaluación y análisis de impacto financiero, costo-beneficio, de responsabilidad social e índice de satisfacción laboral, para eficientar el funcionamiento de la organización.	Elabora un informe final de consultoría que contenga: <ul style="list-style-type: none"> - Análisis comparativo de resultados obtenidos contra metas establecidas - Compromisos establecidos - Plan de seguimiento - Conclusiones y recomendaciones

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

EVALUACIÓN SOCIAL DE PROYECTOS

FUENTES BIBLIOGRÁFICAS

Autor	Año	Título del Documento	Ciudad	País	Editorial
Fontaine, Ernesto R.	(2009)	<i>Evaluación Social de Proyectos</i>	Santiago	Chile	12va. Edición Alfa Omega Grupo Editor ISBN:9789701504086
CEPEP	(1999)	<i>Apuntes sobre Evaluación Social de Proyectos</i>	Cd. de México	México	Centro de Estudios para la preparación y Evaluación Socioeconómica de Proyectos (CEPEP)
Ibarra Z., Darío	(2012)	<i>Evaluación privada y social de proyectos para el desarrollo de México</i>	Cd. de México	México	Editorial LAES
Nirenberg, Olga	(2003)	<i>Programación y evaluación de proyectos sociales Aportes para la racionalidad y la transparencia</i>	Buenos Aires	Argentina	Editorial Paidós 1ra. Edición ISBN: 9789501245196
Cohen, Ernesto; Franco, Rolando	(2009)	<i>Evaluación de proyectos sociales</i>	Cd. de México	México	7ma. Edición Siglo XXI editores ISBN: 9789682317682
Aguilera, Rosa	(2011)	<i>Evaluación social de proyectos Orientaciones para su aplicación</i>	Montevideo	Uruguay	Depto. de economía - facultad de ciencias sociales Universidad de la República ISBN: 978-9974-0-0787-1
Morín M., Eduardo	(2017)	<i>Glosario de términos para la preparación y evaluación socioeconómica de proyectos de inversión</i>	Cd. de México	México	Centro de Estudios para la preparación y Evaluación Socioeconómica de Proyectos (CEPEP)

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

Autor	Año	Título del Documento	Ciudad	País	Editorial
Meixueiro, Javier	(2015)	<i>Guía general para la presentación de estudios de evaluación socioeconómica de programas y proyectos de inversión: Análisis costo-beneficio actualización 2015</i>	Cd. de México	México	Centro de Estudios para la preparación y Evaluación Socioeconómica de Proyectos (CEPEP)
Meixueiro, Javier	(2008)	<i>Metodología General para la evaluación de proyectos</i>	Cd. de México	México	Centro de Estudios para la preparación y Evaluación Socioeconómica de Proyectos (CEPEP)
Candia, Jorge	(2015)	<i>Evaluación social de Proyectos Un resumen de las principales metodologías oficiales utilizadas en América Latina y el Caribe</i>	Santiago	Chile	CEPAL, Naciones Unidas ISSN: 1680-886X
Naciones Unidas	(2009)	<i>Manual Elementos de Microeconomía para la evaluación de Proyectos</i>	Santiago	Chile	CEPAL, Naciones Unidas
Morín M., Eduardo	(2017)	<i>Elementos a considerar para la preparación y elaboración de la evaluación ex post de proyectos de inversión</i>	Cd. de México	México	Centro de Estudios para la preparación y Evaluación Socioeconómica de Proyectos (CEPEP)
Ortegón, Edgar	(2005)	<i>Metodología general de identificación, preparación y evaluación de proyectos de inversión pública</i>	Santiago	Chile	Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social - ILPES

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

Autor	Año	Título del Documento	Ciudad	País	Editorial
Ortegón, Edgar	(2015)	<i>Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas</i>	Santiago	Chile	Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social - ILPES
Análisis y Desarrollo Social Consultores		<i>Formulación de proyectos sociales con marco lógico</i>	Madrid	España	Plataforma ONG de acción social

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	