

ASIGNATURA DE GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO

1. Competencias	Dirigir organizaciones y proyectos, a través de la gestión tecnológica, de innovación y de recursos, metodologías de evaluación socioeconómica y ambiental, herramientas de la administración financiera, y procesos de consultoría, para lograr mayor competitividad en el sector empresarial y contribuir al desarrollo sostenible de la región.
2. Cuatrimestre	Noveno
3. Horas Teóricas	32
4. Horas Prácticas	43
5. Horas Totales	75
6. Horas Totales por Semana Cuatrimestre	5
7. Objetivo de aprendizaje	El alumno propondrá estrategias de financiamiento a través del análisis de opciones de inversión y servicios financieros, determinación del costo de fuentes de financiamiento y diseño de políticas de dividendos, para establecer la estructura de capital óptima de proyectos y empresas.

Unidades de Aprendizaje	Horas		
	Teóricas	Prácticas	Totales
I. Sistema Financiero Nacional	7	3	10
II. Instituciones de Financiamiento	10	5	15
III. Estrategias de Financiamiento	8	17	25
IV. Estructura de Capital y Política de dividendos	7	18	25
Totales	32	43	75

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO

UNIDADES DE APRENDIZAJE

1. Unidad de aprendizaje	I. Sistema Financiero Nacional
2. Horas Teóricas	7
3. Horas Prácticas	3
4. Horas Totales	10
5. Objetivo de la Unidad de Aprendizaje	El alumno seleccionará opciones de inversión y servicios financieros para cubrir las necesidades del proyecto.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Introducción al Sistema Financiero Mexicano	Explicar los antecedentes y estructura del Sistema Financiero Mexicano. Identificar los organismos que integran el Sistema Financiero Mexicano, su función y objetivos: - Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) - Banco de México (BANXICO) - Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) - Comisión Nacional de Seguros y Fianzas (CNSF) - Comisión Nacional de Ahorro para el Retiro (CONSAR) - Comisión Nacional para la protección y defensa de los usuarios de servicios financieros - Instituto de Protección al Ahorro Bancario. Identificar las instituciones que rigen al Sistema Financiero Mexicano y su		Analítico Objetivo Observador

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
	marco normativo: - Reguladoras - Operativas - Instituciones de apoyo		
Los mercados y servicios financieros	Describir el concepto y características de los mercados: - De Deuda - Accionario - Cambiario Describir las características de los servicios financieros: - De depósito y ahorro - De crédito - Seguros - Pensiones	Seleccionar las opciones de inversión en los mercados. Seleccionar servicios financieros aplicables a proyectos.	Analítico Objetivo Observador Visionario Ético Responsable

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO

PROCESO DE EVALUACIÓN

Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
Integrar a partir de la investigación documental y electrónica un portafolio de evidencias que contenga: - Mapa conceptual de los antecedentes del Sistema Financiero Mexicano - Diagrama de la Estructura del Sistema Financiero Mexicano - Cuadro resumen con el marco normativo y las instituciones que rigen al Sistema Financiero Mexicano - Mapa conceptual que describa los mercados de deuda, accionario y cambiario y sus características. - Mapa conceptual que describa los servicios financieros de depósito y ahorro, de crédito, seguros y pensiones.	1. Comprender los antecedentes y estructura del Sistema Financiero Mexicano 2. Identificar los organismos que integran el Sistema Financiero Mexicano, su función, objetivos y marco normativo 3. Comprender el concepto y características de los mercados 4. Comprender las características de los servicios financieros.	Portafolio de evidencias Lista de Cotejo

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO

PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Realización de trabajos de investigación Lectura asistida Discusión en grupo	Cañón Computadora Internet Pizarrón Impresos

ESPACIO FORMATIVO

Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
X		

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO

UNIDADES DE APRENDIZAJE

1. Unidad de aprendizaje	II. Instituciones de Financiamiento
2. Horas Teóricas	10
3. Horas Prácticas	5
4. Horas Totales	15
5. Objetivo de la Unidad de Aprendizaje	El alumno seleccionará programas y fuentes de financiamiento gubernamentales e internacionales, para la implementación de proyectos.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Programas Gubernamentales de financiamiento	Describir los programas e instancias gubernamentales de financiamiento, características y reglas de operación vigentes: - Federales - Estatales - Municipales	Seleccionar programas de financiamiento gubernamental de acuerdo con el perfil del proyecto.	Analítico Objetivo Observador Visionario Responsable
Fuentes internacionales de financiamiento a proyectos de desarrollo social	Describir los programas de financiamiento establecidos por Organismos internacionales de asistencia en el desarrollo de proyectos con impacto social, sus funciones, características y reglas de operación: - Organismos de las Naciones Unidas - Bancos de desarrollo multilaterales - Fundaciones internacionales - Corporaciones internacionales - Organizaciones no gubernamentales - Organizaciones religiosas internacionales	Seleccionar fuentes de financiamiento internacionales en proyectos de desarrollo social.	Analítico Objetivo Observador Visionario Ético Responsable

GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

PROCESO DE EVALUACIÓN

Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
A partir de un caso de proyectos de inversión (productivos y de desarrollo social), elabora un reporte que incluya: - Análisis de programas de financiamiento gubernamental conforme al perfil del proyecto - Selección y justificación de los programas de financiamiento gubernamental - Análisis de programas de financiamiento de organismos internacionales - Selección y justificación de los programas de financiamiento internacionales.	1. Identificar los programas e instancias gubernamentales de financiamiento. 2. Comprender las características y reglas de operación de los programas e instancias gubernamentales de financiamiento. 3. Identificar los programas de financiamiento establecidos por Organismos internacionales de asistencia para el desarrollo de proyectos con impacto social, sus funciones, características y reglas de operación.	Reporte Lista de Cotejo

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO

PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Realización de trabajos de investigación Lectura asistida Análisis de casos	Cañón Computadora Internet Pizarrón Impresos

ESPACIO FORMATIVO

Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
X		

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO

UNIDADES DE APRENDIZAJE

1. Unidad de aprendizaje	III. Estrategias de Financiamiento
2. Horas Teóricas	8
3. Horas Prácticas	17
4. Horas Totales	25
5. Objetivo de la Unidad de Aprendizaje	El alumno determinará las fuentes de recursos internas y externas para financiar proyectos.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Financiamiento y flujos de efectivo	Reconocer los proyectos independientes y dependientes. Identificar los conceptos de fondo ilimitado, racionamiento de capital, costos hundidos y costos de oportunidad. Describir el método de aceptación-rechazo a partir de la clasificación de patrones convencionales y no convencionales. Reconocer el procedimiento de elaboración del estado de flujo de efectivo. Distinguir la importancia y relación de los flujos de efectivo con las necesidades de financiamiento de los proyectos.	Evaluar propuestas de financiamiento de proyectos. Calcular flujos de efectivo de los proyectos.	Analítico Objetivo Observador Ético Responsable

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Financiamiento de corto y mediano plazo	Explicar las características y ventajas del financiamiento a través de proveedores. Explicar las características, ventajas y métodos de cálculo de financiamiento de: - Préstamos bancarios - Arrendamiento financiero - Valor presente neto del arrendamiento versus comprar.	Calcular el costo del financiamiento bancario y de arrendamiento financiero.	Analítico Objetivo Observador Visionario
Financiamiento Empresarial	Identificar los requerimientos financieros de los proyectos. Explicar las características, ventajas y métodos de cálculo de financiamiento empresarial de: - Financiamiento interno. - Financiamiento no bursátil. - Financiamiento bursátil	Seleccionar fuentes de financiamiento empresarial. Calcular el costo del financiamiento empresarial.	Analítico Objetivo Observador Visionario Ético Responsable

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO

PROCESO DE EVALUACIÓN

Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
A partir de un caso de proyectos de inversión (productivos y de desarrollo social), elabora un reporte que incluya: - Evaluación de propuestas de financiamiento - Elaboración de flujos de efectivo - Determinación del costo de financiamiento bancario y de arrendamiento financiero - Selección de fuentes de financiamiento empresarial y su justificación - Determinación del costo de financiamiento empresarial - Recomendaciones	1. Comprender los conceptos de fondo ilimitado, racionamiento de capital, costos hundidos y costos de oportunidad. 2. Analizar el método de aceptación-rechazo a partir de la clasificación de patrones convencionales y no convencionales. 3. Comprender los tipos, características, ventajas, desventajas y métodos de cálculo de financiamiento de corto y mediano plazo. 4. Comprender los tipos, características, ventajas, desventajas y métodos de cálculo de financiamiento empresarial.	Reporte Lista de Cotejo

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO

PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Realización de trabajos de investigación Ejercicios prácticos Análisis de casos	Cañón Computadora Internet Pizarrón Impresos

ESPACIO FORMATIVO

Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
X		

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO

UNIDADES DE APRENDIZAJE

1. Unidad de aprendizaje	IV. Estructura de Capital y Política de dividendos
2. Horas Teóricas	7
3. Horas Prácticas	18
4. Horas Totales	25
5. Objetivo de la Unidad de Aprendizaje	El alumno determinará el costo de capital y la política de dividendos y reinversiones, para la toma de decisiones respecto a las utilidades obtenidas.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Estructura y Costo de Capital	Identificar la teoría de la estructura de capital y su trascendencia en el apalancamiento financiero de los proyectos. Describir los métodos de cálculo de estructura óptima de capital: -Z de Altman -Q de Tobin. Definir el costo marginal de capital que incluya la combinación de las fuentes de financiamientos de entes económicos. Reconocer el procedimiento de cálculo del costo de las fuentes de financiamiento. Reconocer el procedimiento de cálculo del Costo de Capital Promedio Ponderado.	Calcular la estructura de capital de proyectos Determinar el costo de capital considerando las fuentes internas y externas de financiamiento	Analítico Objetivo Observador Visionario Ético Responsable

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Política de dividendos	Definir el concepto de política de dividendos y su importancia para los inversionistas. Describir el procedimiento de diseño de políticas de pagos de dividendos y planes de reinversión. Identificar las políticas de pago de dividendos.	Estructurar las políticas de dividendos y planes de reinversión. Determinar las políticas de pago de dividendos acordes a la normativa empresarial.	Analítico Objetivo Visionario Ético Responsable

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO

PROCESO DE EVALUACIÓN

Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
A partir de un caso de proyectos de inversión nuevo o en marcha: productivos y de desarrollo social, elabora un reporte que incluya: - Estructura Financiera - Costo de Capital - Políticas de dividendos - Planes de reinversión - Políticas de pago de dividendos	1. Identificar la teoría de la estructura de capital y su trascendencia en el apalancamiento financiero de los proyectos. 2. Analizar los métodos de cálculo de estructura óptima de capital. 3. Comprender la aplicación del costo marginal de capital que incluya la combinación de las fuentes de financiamientos de un ente económico para optimizar el uso del capital. 4. Comprender el concepto de política de dividendos y su importancia para los inversionistas. 5. Analizar el procedimiento de diseño de políticas de pagos de dividendos y planes de reinversión	Reporte Lista de Cotejo

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO

PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Realización de trabajos de investigación Ejercicios prácticos Análisis de casos	Cañón Computadora Internet Pizarrón Impresos

ESPACIO FORMATIVO

Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
X		

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO

CAPACIDADES DERIVADAS DE LAS COMPETENCIAS PROFESIONALES A LAS QUE CONTRIBUYE LA ASIGNATURA

Capacidades	Criterios de Desempeño
Formular Proyectos tecnológicos y de innovación mediante el uso de la metodología de desarrollo de modelos de negocios de base tecnológica y estudios de impacto ambiental, para generar propuestas de valor agregado que eleven la competitividad de las organizaciones y el desarrollo regional sostenible.	Elabora un modelo de negocios diferenciado que incluya: - Análisis de mercado - Adquisición de equipos - Materiales e insumos - Adecuación de infraestructura - Softwares requeridos - Servicios tecnológicos - Consultoría especializada - Análisis de impacto ambiental - Convenios de cooperación técnica y científica - Personal - Capacitación - Certificaciones - Presupuestos - Evaluación financiera - Difusión de resultados
Determinar la viabilidad social de proyectos a través de la metodología de evaluación de indicadores de impacto socioeconómico, costos y beneficios de bienes e insumos, para contribuir al desarrollo sostenible de la región, municipio, estado o país.	Elabora un documento de evaluación social que contenga: - Precios sociales - Valor social de la producción - Bienes domésticos y comercializables internacionalmente - Tasa social de descuento - Estimación de beneficios y costos - Efectos de los proyectos - Rol de la evaluación social

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

Capacidades	Criterios de Desempeño
Implementar la planeación estratégica a través de técnicas de mercadotecnia, administración de capital humano y operaciones, así como la evaluación de indicadores, para alcanzar los objetivos de la organización	Elabora un informe de seguimiento de la implementación de la planeación estratégica establecida que incluya: - Plan estratégico: - plan de acción - presupuesto - responsables - indicadores de seguimiento - Gestión de recursos de las estrategias definidas - Seguimiento de la implementación del plan de acción - Medición del cumplimiento de resultados de las áreas de: - Comercialización y mercadotecnia - Almacén y adquisiciones - Capital Humano - Producción - Contabilidad y finanzas - Propuestas de mejora
Controlar financieramente la empresa mediante la gestión de recursos económicos, el uso de herramientas de control de deuda, cartera, inversiones y flujos de efectivo, para optimizar los factores de la producción y maximizar los rendimientos de la organización.	Elabora un informe de seguimiento financiero de la organización que incluya: - La gestión de fuentes de financiamiento y su justificación - Indicadores de endeudamiento e instrumentos de control implementados - Análisis comparativo de cartera - Manejo y control de inversiones - Análisis de liquidez - Análisis de rentabilidad - Análisis de riesgo financiero - Propuestas de mejora - Conclusiones
Implementar el plan de acción a través del uso de técnicas de programación de actividades, matrices de responsabilidad y mecanismos de control y seguimiento presupuestal, para solventar los problemas detectados y fortalecer las áreas de la organización.	Elabora un reporte de seguimiento del plan de consultoría que contenga: - listas de verificación del cumplimiento de estrategias planteadas - Descripción de situaciones no previstas y ajustes realizados - Registro de indicadores - Documentación de procesos implementados.

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

Capacidades	Criterios de Desempeño
Evaluar el impacto de las estrategias de mejora implementadas mediante el uso de técnicas de análisis comparativo, de control de resultados, de redacción de informes técnicos y de evaluación y análisis de impacto financiero, costo-beneficio, de responsabilidad social e índice de satisfacción laboral, para eficientar el funcionamiento de la organización	Elabora un informe final de consultoría que contenga: - Análisis comparativo de resultados obtenidos contra metas establecidas - Compromisos establecidos - Plan de seguimiento - Conclusiones y recomendaciones

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO

FUENTES BIBLIOGRÁFICAS

Autor	Año	Título del Documento	Ciudad	País	Editorial
Pérez Carballo Veiga, Juan F.	(2016)	La Gestión financiera de la empresa	Madrid	España	Editorial ESIC ISBN: 9788415986683
Gitman, Lawrence j. Zutter, Chad J.	(2016)	Principios de Administración Financiera	Cd. De México	México	Pearson ISBN: 9786073237222
Madroño Cosío, Manuel Enrique	(2016)	Administración Financiera del Circulante, 4a. Edición	Cd. De México	México	Editorial IMCP
Izar Landeta, Juan Manuel	(2017)	Ingeniería económica y financiera	Cd. De México	México	Trillas.
Izar Landeta, Juan Manuel	(2017)	Ingeniería Financiera	Cd. De México	México	Grupo Editorial Patria.
Ortíz Anaya Héctor	(2017)	Finanzas Básicas para no financieros	Cd. De México	México	Cengage Learning
Besley, Scott & F. Brigham	(2016)	Fundamentos de Administración Financiera, 14A. Edición	Cd. De México	México	Editorial Cenage Learning Editores, S.A. de C.V. ISBN 13:978-607-522-527-2
http://www.banxico.org.mx/	(2018)	Portal electrónico del Banco de México	México	México	

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	

Autor	Año	Título del Documento	Ciudad	País	Editorial
https://www.inadem.gob.mx/	(2018)	Portal electrónico del Instituto Nacional del Emprendedor	México	México	
https://www.abm.org.mx/bancos-integrantes/	(2018)	Portal electrónico de instituciones bancarias	México	México	

ELABORÓ:	Comité de Directores de la Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	REVISÓ:	Dirección Académica	
APROBÓ:	C. G. U. T. y P.	FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:	Septiembre de 2019	