

**Estado de Flujos de Efectivo**  
Del 1 de enero al 31 de diciembre del 2020 y 2019  
(Pesos)

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>108,018,691.12</b>	<b>104,612,782.06</b>	<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Impuestos	0.00	0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	Bienes Muebles	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	<b>Aplicación</b>	<b>3,316,092.12</b>	<b>3,567,911.33</b>
Productos	27,723.44	0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00	Bienes Muebles	421,996.90	484,483.08
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	7,171,624.77	8,534,116.62	Otras Aplicaciones de Inversión	2,894,095.22	3,083,428.25
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago (1)	0.00	0.00	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-3,316,092.12</b>	<b>-3,567,911.33</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	100,416,172.07	95,791,733.59	<b>Origen</b>	<b>5,531,981.63</b>	<b>6,160,106.02</b>
Otros Orígenes de Operación	403,170.84	286,931.85	Endeudamiento Neto	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>106,890,329.02</b>	<b>103,360,463.69</b>	Interno	0.00	0.00
Servicios Personales	68,765,192.11	67,358,452.98	Externo	0.00	0.00
Materiales y Suministros	4,310,453.10	7,183,125.19	Otros Orígenes de Financiamiento	5,531,981.63	6,160,106.02
Servicios Generales	33,364,323.97	27,995,149.72	<b>Aplicación</b>	<b>5,495,512.64</b>	<b>3,138,768.06</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00	Interno	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	Externo	0.00	0.00
Ayudas Sociales	246,600.00	823,735.80	Otras Aplicaciones de Financiamiento	5,495,512.64	3,138,768.06
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>36,468.99</b>	<b>3,021,337.96</b>
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>1,128,362.10</b>	<b>1,252,318.37</b>
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-2,151,261.03</b>	<b>705,745.00</b>
Donativos	0.00	0.00	<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>8,906,554.01</b>	<b>8,200,809.01</b>
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>6,755,292.98</b>	<b>8,906,554.01</b>
Participaciones	0.00	0.00			
Aportaciones	0.00	0.00			
Convenios	0.00	0.00			
Otras Aplicaciones de Operación	203,759.84	0.00			

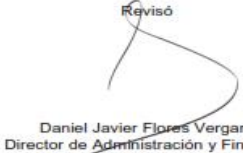
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Elaboró



Nereyda C. Espinoza González  
Jefa del Departamento de Contabilidad

Revisó



Daniel Javier Flores Vergara  
Director de Administración y Finanzas

Autorizó



Marco Antonio Ocañez Cruz  
Rector