

PROGRAMA DE ASIGNATURA: ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS I

CLAVE: E-ADP1-2

Propósito de aprendizaje de la Asignatura		El estudiante administrará proyectos a través de métodos y técnicas de formalización, evaluación de costos y gestión de la calidad, para asegurar el logro de los objetivos.			
Competencia a la que contribuye la asignatura		Identificar oportunidades de negocios mediante la formulación y evaluación de proyectos de inversión, metodologías de planeación estratégica, para generar el crecimiento y desarrollo de nuevas unidades económicas en el sector público, privado y social; manteniendo una visión global, flexible, con pensamiento crítico y comunicación asertiva.			
Tipo de competencia	Cuatrimestre	Créditos	Modalidad	Horas por semana	Horas Totales
Específica	4	4.68	Escolarizada	5	75

Unidades de Aprendizaje	Horas del Saber	Horas del Saber Hacer	Horas Totales
	I. Introducción a la administración de proyectos	10	15
II. Administración de los costos del proyecto	10	15	25
III. Administración de la calidad del proyecto	10	15	25
Totales	30	45	75

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-34.2
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	

Funciones	Capacidades	Criterios de Desempeño
Diagnosticar ideas y oportunidades de negocio para la atención y satisfacción del mercado mediante la gestión óptima y sostenible de recursos humanos, materiales, tecnológicos, metodológicos y financieros.	Desarrollar estudios técnicos utilizando técnicas y herramientas de definición de tamaño y localización de planta, procesos, infraestructura, flujo de proceso y de impacto ambiental, para determinar las condiciones óptimas de operación del proyecto.	Desarrolla un estudio técnico que incluya: Macro y micro localización Tamaño y diseño de distribución de planta Disponibilidad, conveniencia y costo de materia prima y mano de obra Identificación y descripción de procesos de acuerdo con el contexto del proyecto Determinación de la infraestructura, maquinaria y equipo Capacidad instalada Planeación agregada de producción Modelo organizacional.
Formular proyectos de vanguardia, sostenibles, para el crecimiento o creación de nuevas unidades económicas haciendo uso de técnicas de diagnóstico, aplicación de los procesos administrativos y metodológicos para la optimización de los recursos.	Elaborar la planeación de los recursos humanos, financieros, materiales y tecnológicos utilizando técnicas y herramientas del proceso administrativo para el cumplimiento de objetivos a corto, mediano y largo plazo.	Integra un reporte de un proyecto social en la creación, consolidación o crecimiento de una OSSE, que contenga: - Antecedentes - Diagnóstico - Objetivo - Grupo social atendido e impacto deseado - ODS con el que contribuye - Metodología - Desarrollo - Resultados - Conclusiones
Diseñar proyectos de economía social y solidaria a través de modelos de negocio, emprendimiento y metodologías ágiles para generar soluciones y esquemas de especialización utilizando las tendencias digitales que impacten en el desarrollo sostenible de la región.	Aplicar las tendencias digitales para la gestión de proyectos que impacten en el desarrollo sostenible de la región.	Elabora un plan estratégico que contenga: - Datos generales de la organización - Diagnóstico organizacional - Objetivos estratégicos - Metas - Definición de estrategias - Definición de indicadores - Plan de acción: actividades, recursos y responsabilidades - Presupuestos - Alcance e impacto esperado

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-34.2
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	

UNIDADES DE APRENDIZAJE

Unidad de Aprendizaje	I. Introducción a la administración de proyectos					
Propósito esperado	El estudiante reconocerá la importancia y las fases de la administración de proyectos para la constitución y planeación de actividades para el logro de los objetivos.					
Tiempo Asignado	Horas del Saber	10	Horas del Saber Hacer	15	Horas Totales	25

Temas	Saber Dimensión Conceptual	Saber Hacer Dimensión Actuacional	Ser y Convivir Dimensión Socioafectiva
Importancia de la Administración de Proyectos	Identificar los conceptos de la administración de proyectos (proyecto, portafolio de proyecto, programa, dirección de proyectos, administración de proyectos, equipo del proyecto, interesados, factores ambientales y gubernamentales). Reconocer los tipos de estructura organizacional orientada a proyectos.	Determinar el alcance de un proyecto para el logro de los objetivos	Desarrollar el pensamiento analítico a través de la identificación de conceptos básicos de la Administración de Proyectos. Desarrollar el sentido de organización y creatividad para definir las actividades a realizar en cada fase del Proyecto.
Fases en la administración de proyectos	Identificar las diferentes etapas del ciclo de vida de proyectos: Inicio, planificación, Ejecución, monitoreo y control, cierre del proyecto.	Diseñar actividades de un Proyecto en función de las etapas de este.	Asumir la responsabilidad en el trabajo en equipo en el desarrollo de las actividades dentro de un proyecto.
Acta de constitución de proyecto	Describir los elementos necesarios en la gestión del acta de constitución del proyecto: - proyecto, programa, plan e hitos. - Integrantes, interesados, directivos del proyecto. - Cultura organizacional, reglamentos y clima organizacional	Elaborar actas de constitución de proyectos	

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-34.2
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	

Planeación y matriz de actividades, Planeación de redes de actividades/ cronograma (GANTT, PERT, CPM)	Identificar las matrices de actividades y de planeación de redes de actividades/ cronograma (GANTT, PERT, CPM).	Desarrollar una matriz de planeación de actividades (Gantt, PERT, CPM)	
---	---	--	--

Proceso Enseñanza-Aprendizaje			
Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos	Espacio Formativo	
		Aula	X
Análisis de casos Tareas de investigación Trabajo Colaborativo	Computadora Material audiovisual Internet Pintarrón	Laboratorio / Taller	
		Empresa	

Proceso de Evaluación		
Resultado de Aprendizaje	Evidencia de Aprendizaje	Instrumentos de evaluación
Los estudiantes comprenden y reconocen la importancia y las fases de la administración de proyectos para la constitución y planeación de actividades para el logro de los objetivos.	A partir de un caso práctico de administración de proyectos, elaborar un informe donde identifica: <ul style="list-style-type: none"> - Interesados del proyecto. - Estructura de la organización - Roles de los miembros del equipo del proyecto. - Actividades a realizar (grupos de procesos) - Acta de constitución del proyecto - Matriz de planeación de actividades (GANTT, PERT, CPM) 	Estudios de casos Lista de verificación

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-34.2
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	

UNIDADES DE APRENDIZAJE

Unidad de Aprendizaje	II. Administración de los costos del proyecto					
Propósito esperado	El alumno gestionará los costos de proyectos para el uso eficiente de los recursos					
Tiempo Asignado	Horas del Saber	10	Horas del Saber Hacer	15	Horas Totales	25

Temas	Saber Dimensión Conceptual	Saber Hacer Dimensión Actucional	Ser y Convivir Dimensión Socioafectiva
Planeación de la gestión de costos.	Identificar los elementos asociados al costo de proyecto. Planificación de los costos: -Unidades de medida -Nivel de Precisión -Nivel de exactitud -Calcular costos -Controlar los costos	Realizar planes de gestión de los costos de un proyecto.	Desarrollar el pensamiento analítico a través de la planificación de la calidad en un proyecto. Desarrollar el sentido de organización y responsabilidad para establecer acciones de control de la calidad en cada fase del Proyecto.
Herramientas para la estimación de costos	Explicar las herramientas de la estimación de los costos: -Juicio de expertos -Estimación enológica -Estimación paramétrica -Estimación ascendente -Estimación por tres valores -Análisis de reservas -Costos de la calidad -Software de gestión de proyectos -Técnicas grupales de la toma de decisiones	Evaluar el proyecto por medio de las herramientas de la estimación de los costos	Asumir la responsabilidad del trabajo en equipo en el desarrollo de las actividades dentro de un proyecto.

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-34.2
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	

Determinación de presupuestos	Describir las herramientas y técnicas de la determinación del presupuesto: -Agregación de costos -Análisis de reservas -Juicio de expertos -Relaciones históricas -Conciliación de límite de financiamiento	Elaborar un presupuesto de ingresos y egresos	
Control de costos	Describir las herramientas y técnicas de control de costos del proyecto: -Gestión del valor ganado -Pronósticos -Índice de desempeño del trabajo por completar (TCPI) -Revisiones del desempeño -Software de gestión de proyectos -Análisis de reservas	Realizar una estandarización del control de los costos en un proyecto	

Proceso Enseñanza-Aprendizaje			
Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos	Espacio Formativo	
		Aula	X
Casos Prácticos Aprendizaje basado en proyectos	Computadora Material audiovisual	Laboratorio / Taller	
		Empresa	

Proceso de Evaluación		
Resultado de Aprendizaje	Evidencia de Aprendizaje	Instrumentos de evaluación
Los estudiantes comprenden y reconocen la importancia de los costos y presupuestos de un proyecto para el logro de los objetivos.	A partir de un caso práctico de administración de proyectos aplicar los costos y los presupuestos.	Estudios de casos Lista de verificación

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-34.2
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	

UNIDADES DE APRENDIZAJE

Unidad de Aprendizaje	III. Administración de la calidad del proyecto					
Propósito esperado	El estudiante gestionará la calidad de los proyectos para la mejora continua de la organización.					
Tiempo Asignado	Horas del Saber	10	Horas del Saber Hacer	15	Horas Totales	25

Temas	Saber Dimensión Conceptual	Saber Hacer Dimensión Actuacional	Ser y Convivir Dimensión Socioafectiva
Gestión de la calidad en proyectos	Identificar las herramientas y técnicas de la planeación de la gestión de la calidad: <ul style="list-style-type: none"> - Diagnóstico situacional - Análisis costo- beneficio - Auditorias de calidad 	Elaborar planes de gestión y aseguramiento de la calidad de un proyecto	Desarrollar el pensamiento analítico a través de la planificación de la calidad en un proyecto. Desarrollar el sentido de organización y responsabilidad para establecer acciones de control de la calidad en cada fase del Proyecto.
Control de la calidad	Supervisar y registrar las actividades de gestión de la calidad de acuerdo a los indicadores asociados	Establecer planes de control de calidad de los proyectos	
Mejora continua	Analizar el rendimiento e identificar oportunidades para realizar cambios graduales en los procesos dentro del proyecto	Determinar planes de mejora continua en el proyecto	Asumir la responsabilidad del trabajo en equipo en el desarrollo de las actividades dentro de un proyecto.

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-34.2
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	

--	--	--	--

Proceso Enseñanza-Aprendizaje			
Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos	Espacio Formativo	
		Aula	X
Análisis de casos Tareas de investigación Trabajo Colaborativo	Computadora Material audiovisual Internet Pintarrón	Laboratorio / Taller	
		Empresa	

Proceso de Evaluación		
Resultado de Aprendizaje	Evidencia de Aprendizaje	Instrumentos de evaluación
Los estudiantes comprenden la administración de proyectos, el Plan de gestión de la calidad, Plan de aseguramiento de la calidad y Plan del control de la calidad.	A partir de un caso práctico de administración de proyectos aplicar la gestión de la calidad en proyectos e integrar un portafolio de evidencias que contenga: -Plan de gestión de la calidad -Plan de aseguramiento de la calidad - Plan del control de la calidad	Estudios de casos Lista de verificación

Perfil idóneo del docente		
Formación académica	Formación Pedagógica	Experiencia Profesional

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-34.2
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	

Formación académica: Lic. en Administración, Lic. en Administración de Empresas, Ingeniero Industrial o afín.	Manejo de herramientas didácticas para enseñanza-aprendizaje, de evaluación, técnicas de manejo de grupos. Cursos relacionados con pedagogía, didáctica, educación, habilidades docentes, habilidades socioemocionales y de comunicación, ambientes virtuales de aprendizaje y afines.	Experiencia en gestión de proyectos, manejo de ERP's, conocimiento de software de gestión. Gestión de equipos de trabajo, liderazgo, toma de decisión. Experiencia docente preferentemente en educación superior. Dos años de experiencia de acuerdo a su formación académica.
---	---	---

Referencias bibliográficas					
Autor	Año	Título del documento	Lugar de publicación	Editorial	ISBN
Zacarías Torres Hernández, et al.	2014	Administración de Proyectos	México	Grupo Editorial Patria	978-6074388817
Clifford F. Gray y Erik W. Larson	2021	Administración de proyectos 8ED	México	McGraw Hill	978-1456289928
Gabriel Baca Urbina	2022	Evaluación de proyectos	México	McGraw Hill	978-1456292195
Juan Francisco Esquiembre	2010	Dirección profesional de proyectos	México	Pearson	978-9876153232
Francisco Rivera Martínez y Gisel Hernández Chávez	2010	Administración de proyectos	México	Pearson	978-6074426205

Referencias digitales			
Autor	Fecha de recuperación	Título del documento	Vínculo
Pablo Aceves	09 de Mayo 2024	Administración de proyectos	https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=z-lmDwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=administraci%C3%B3n+de+proyectos&ots=S5gkwJwiRu&sig=NMGHY_la-

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-34.2
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	

			E4GPN_g5qiXUU1sNf8#v=onepage &q=administraci%C3%B3n%20de% 20proyectos&f=false
Oliveros Villegas, Miguel Ángel; Rincón de Parra, Haydee Cecilia	Enero-junio, 2011	Gestión de Costos en los Proyectos	https://www.redalyc.org/pdf/4655/465545890010.pdf
José Álvaro Cuervo García	10 de Mayo 2024	Programación de proyectos: Estudios sobre el método PERT	https://aeca.es/old/refc_1972-2013/1977/22-2.pdf
Leonardo José González, Dusko Kalenatic, Karol Viviana Moreno	10 de Mayo 2024	Metodología integral y dinámica aplicada a la programación y control de proyectos	http://www.scielo.org.co/pdf/rfiua/n62/n62a03.pdf
Luis Felipe Nápoles, Maira Rosario Moreno Pin, Raúl Moreno Batista	10 de Mayo	Gestión de la calidad en los proyectos: una mirada desde el enfoque normalizado	https://apye.esceg.cu/index.php/apye/article/view/135/93
Rafael Alfredo Terrazas Pastor	10 de mayo	Modelo conceptual para la gestión de proyectos	https://www.redalyc.org/pdf/4259/425942160009.pdf

ELABORÓ:	DGUTYP	REVISÓ:	DGUTYP	F-DA-01-PA-LIC-34.2
APROBÓ:	DGUTYP	VIGENTE A PARTIR DE:	SEPTIEMBRE DE 2024	