

Estado de Flujo de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 Marzo de 2026
(Cifras en pesos)

CONCEPTO	mar-26	dic-25
Flujos De Efectivo De Las Actividades De Operación		
Origen	\$15,707,300.92	\$107,978,348.17
Impuestos	\$0.00	\$0.00
Cuotas Y Aportaciones De Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Contribuciones De Mejoras	\$0.00	\$0.00
Derechos	\$0.00	\$0.00
Productos	\$0.00	\$0.00
Aprovechamientos	\$0.00	\$0.00
Ingresos por Venta De Bienes y Prestación De Servicios	\$2,352,322.92	\$12,256,092.22
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados De La Colaboración Fiscal Y Fondos Distintos De Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$13,354,978.00	\$95,722,255.95
Otros Origenes De Operación	\$0.00	\$0.00
Aplicación	\$29,149,006.60	\$106,033,929.76
Servicios Personales	\$18,679,308.66	\$84,847,586.81
Materiales y Suministros	\$84,846.12	\$1,655,806.10
Servicios Generales	\$1,678,280.62	\$13,793,959.28
Transferencias Internas y Asignaciones Al Sector Público	\$0.00	\$0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00
Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00
Ayudas Sociales	\$0.00	\$0.00
Pensiones Y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00
Transferencias A Fideicomisos, Mandatos Y Otros Análogos	\$0.00	\$0.00
Transferencias A La Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Donativos	\$0.00	\$0.00
Transferencias Al Exterior	\$0.00	\$0.00
Participaciones	\$0.00	\$0.00
Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Convenios	\$0.00	\$0.00
Otras Aplicaciones De Operación	\$8,706,571.20	\$5,736,577.57
Flujos Netos De Efectivo Por Actividades De Operación	-\$13,441,705.68	\$1,944,418.41
Flujos De Efectivo De Las Actividades De Inversión		
Origen	\$0.00	\$0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones En Proceso	\$0.00	\$0.00
Bienes Muebles	\$0.00	\$0.00
Otros Origenes De Inversión	\$0.00	\$0.00
Aplicación	\$0.00	\$204,450.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones En Proceso	\$0.00	\$0.00
Bienes Muebles	\$0.00	\$204,450.00
Otras Aplicaciones De Inversión	\$0.00	\$0.00
Flujos Netos De Efectivo Por Actividades De Inversión	\$0.00	-\$204,450.00
Flujo De Efectivo De Las Actividades De Financiamiento		
Origen	\$0.00	\$0.00
Endeudamiento Neto	\$0.00	\$0.00
Interno	\$0.00	\$0.00
Externo	\$0.00	\$0.00
Otros Origenes De Financiamiento	\$0.00	\$0.00
Aplicación	\$0.00	\$0.00
Servicios De La Deuda	\$0.00	\$0.00
Interno	\$0.00	\$0.00
Externo	\$0.00	\$0.00
Otras Aplicaciones De Financiamiento	\$0.00	\$0.00
Flujos Netos De Efectivo Por Actividades De Financiamiento	\$0.00	\$0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-\$13,441,705.68	\$1,739,968.41
Efectivo Y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$14,952,150.78	\$13,212,182.37
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$1,510,445.10	\$14,952,150.78

Elaboró

L.C. Enrique Cobos Tellez
Jefe del Departamento de Contabilidad

Revisó

L.D. María Estela Rujano Martínez
Directora de Administración y Finanzas

Autorizó

Dr. Leoncio Marañón Priego
Rector